

- Val-de-Mame -





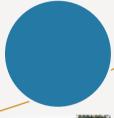












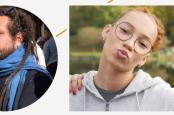












**OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX** ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE



Système d'Échanges National des Centres Sociaux



L'édition 2025 de l'observatoire des structures d'animation de la vie sociale met en lumière l'impact des centres sociaux et espaces de vie sociale. Fruit d'un partenariat entre les caisses d'allocations familiales et les fédérations de centres sociaux, ce document souligne l'importance de ces structures, dont l'action dynamique perdure dans le Val-de-Marne depuis plusieurs années.

En 2024, 40 centres sociaux et 27 espaces de vie sociale étaient agréés, contribuant à l'expression, la participation et l'engagement des habitants. Trois nouveaux espaces de vie sociale ont été agréés cette année-là. Cependant, la situation économique des structures s'est dégradée, avec un fléchissement des subventions et une hausse des charges de fonctionnement, fragilisant nombre d'entre elles, malgré le soutien accru des prestations de service de la Caf.

Le rôle de ces structures est en adéquation avec les objectifs de la cog conclue entre la Cnaf et l'État (2023-2027), visant à renforcer la couverture territoriale des structures AVS. Face aux difficultés, un Fonds d'aide exceptionnel a été mis en place en septembre 2024 pour soutenir les structures les plus fragiles, dispositif que la branche Famille a décidé de reconduire en 2025.

La situation des structures, notamment dans le secteur associatif, reste préoccupante, avec la fermeture d'un centre social début 2024. Un suivi attentif sera assuré, notamment via le comité départemental des services aux familles.

Nous saluons l'engagement constant des structures et leur contribution essentielle à cet observatoire, témoignant une fois de plus de leur impact social majeur au cœur de nos territoires.

Robert Ligier, Directeur de la caf 94 Abdel-Krim Achemaoui, Président de la FDCS 94



## **Sommaire**

Les structures d'animation de la vie sociale			
Centres sociaux et espaces de vie sociale : catalyseurs de dynamiques locales	4		
Portrait des structures de l'AVS	5		
Ancrage territorial & Des équipes salariées au service des projets	6		
Accès aux droits & Les habitants, une priorité	7		
Faire face aux difficultés économiques ou d'em			
& Des actions au plus près des enjeux Difficultés économiques	8		
des structures de l'AVS	9		
Ressources financières	10		
Fiche Nationale	11		

#### Légende:



**Crédits photos de couverture** : Amélie Héroux, Laurent Sanson, Lucile Barbery, Marta Nascimento, Pierre Leray, Yann Castanier et Yves Nivot.

#### Les structures d'animation de la vie sociale Centre social Espace de vie sociale Fontenay-sous-Bois Nogent-sur-Marne Villiers-sur-Marne Champignysur-Marne Gentilly 4 lvry-sur-Seine Maisons-Alfort Le Kremlin-Bicêtre N Le Plessis-Trévise 🔼 Arcueil Chennevières-sur-Marne Alfortville Villejuif Vitry-sur-Seine Cachan Créteil L'Haÿ-les-Roses Bonneuil-sur-Marne 寿 Chevilly-Larue Sucy-en-Brie Choisy-le-Roi Fresnes Valenton 🔵 Villeneuve-St-Georges Boissy-Saint-Léger Orly Limeil-Brévannes 2 Villeneuve-le-Roi Villecresnes → 39 ont répondu espaces de vie sociale → 23 ont répondu centres sociaux agréés par la Caf à l'enquête agréés par la Caf à l'enquête

#### **Territoire d'intervention:**

100% à dominante urbaine





→ 72% situés sur un quartier prioritaire politique de la Ville (QPV)

#### **Territoire d'intervention:**

100% à dominante urbaine





→ 68% situés sur un quartier prioritaire politique de la Ville (QPV)

SENACS 2025  $\rightarrow$  P. 3  $\rightarrow$ 

# Centres sociaux et espaces de vie sociale : catalyseurs de dynamiques locales

Les centres sociaux et les EVS sont des lieux d'accueil, de rencontre et de co-construction au cœur des territoires. Ils reposent sur des valeurs essentielles : solidarité, citoyenneté, émancipation collective.

# Accueillir inconditionnellement.

→ Offrir un cadre ouvert et inclusif, rencontrer et intégrer les publics éloignés.

aller vers et faire venir

# Faire réseau et renforcer la coopération locale

→ Développer un maillage partenarial qui favorise cohésion et projets collectifs.



# S'appuyer sur l'éducation populaire

→ Éveiller l'esprit critique, encourager la participation et susciter l'engagement citoyen.



# Encourager l'expression et les initiatives des habitants

→ Valoriser la parole des habitants et accompagner leurs projets collectifs.



**FONDAMENTAUX** 

de l'animation globale



## Favoriser la qualification permanente des acteurs

→ Former professionnels et bénévoles, créer des espaces d'apprentissage mutuel.



# Coconstruire, piloter et évaluer le projet social de territoire

→ Impliquer habitants, acteurs locaux et institutions dans un projet partagé.



# Adopter une approche globale des habitants et des familles

→ Prendre en compte la diversité des parcours et proposer un accompagnement adapté.



# Diversifier et adapter l'offre aux besoins du territoire

→ Inscrire l'action dans une logique d'innovation, d'adaptation et de mixité des publics.



# Ensemble, ces principes font des centres sociaux et des EVS :

- des espaces d'apprentissage collectif,
- des catalyseurs de dynamiques locales,
- et de véritables leviers d'innovation sociale.

SENACS 2025 →

## Portrait des structures de l'AVS

Les structures de l'animation de la vie sociale sont diverses mais visent toutes l'émancipation des habitants et la transformation sociale. Elles sont implantées sur les quartiers ou les territoires ruraux et agissent dans la proximité. au service de tous les habitants.

Les centres sociaux

145 550 habitants touchés par les actions des centres

les actions des centres sociaux en 2024

#### Mode de gestion:

<b>-</b> 0/4	
<b>52</b> <sup>70</sup>	en gestion <b>associative</b>
<b>a a</b> 0/	
<b>48</b> %	en gestion <b>collectivité locale</b>

# Les espaces de vie sociale

habitants touchés par les actions des EVS en 2024

#### Mode de gestion:

0/2	
<b>92</b> %	en gestion <b>associative</b>
<b>-0</b> /	
8%	en gestion <b>collectivité locale</b>

#### **Budget moyen:**

**451 600 <sup>€</sup>** 



#### **Budget moyen:**

11160



#### Bénévoles et salariés :

455

1199

bénévoles de pilotage bénévoles d'activités (réguliers ou ponctuels)

salariés → soit 322 ETP



#### Bénévoles et salariés :

bénévoles de pilotage bénévoles d'activités (réguliers ou ponctuels)

salariés → soit 57 ETP



# heures

d'ouverture hebdomadaire en movenne par centre social

→ dont 41 heures d'ouverture de l'accueil

# heures

d'ouverture hebdomadaire en movenne par EVS → dont 28 heures d'ouverture de l'accueil

# **Ancrage territorial**

Les centres sociaux et espaces de vie sociale développent un projet d'animation globale ancré dans des enjeux locaux. Ils contribuent ainsi à soutenir la vie locale, notamment associative. Ils favorisent des initiatives d'habitants et, en cohérence avec un diagnostic de besoins coconstruit avec les habitants et les partenaires, ils animent la vie locale.

#### Soutenir et animer la vie locale

234

**initiatives** d'habitants ou collectifs d'habitants soutenus

→ 1484 habitants impliqués



**661 associations** accueillies par les centres sociaux

→ dont **57**% pour une fonction ressources ou partenariat



846

**évènements locaux** portés ou accompagnés par les structures



associations ou entreprises nées d'un accompagnement d'un centre social en 2024



# Des équipes salariées au service des projets

Données des centres sociauxDonnées des espace de vie sociale

Les structures de l'animation de la vie sociale s'appuient sur les compétences et l'engagement de leurs équipes salariées, souvent renforcés des stagiaires et services civiques.

579 / **100** 



→ soit **321,9** / **56,7** ETP

→ dont 43% / 31% en CDI

→ **137 salariés** formés par les centres sociaux en 2024



560 / 155 stagiaires et services civiques



**53**% **des structures** ont connu des renouvellements de personnel sur les fonctions socles et de pilotage en 2024.

**45**% **des structures** ont connu des vacances de poste, toutes fonctions confondues.

SENACS 2025 →

## **Accès aux droits**

Les centres sociaux sont naturellement engagés sur les questions de l'accès aux droits des habitants. Les outils mobilisés sont divers, souvent partenariaux. **Données concernant les centres sociaux uniquement.** 



des centres sociaux proposent des actions d'accès aux droits.

# **→ 45 000**

**personnes** accompagnées pour des questions d'accès aux droits en 2024.

#### Les moyens mobilisés et les habitants concernés :

**85**% → Poste informatique en accès libre et/ou accompagné

79% → Référents de l'accueil (bénévoles ou salarié·es)

**74**% → Permanence d'écrivain·e public

59% → Permanence administrative et juridique

Conseiller /
médiateur numérique

Point d'accès aux droits

**1 ∩**% → Point relais Caf

5% → Maison France Services

# Les habitants, une priorité

Les actions et les projets des centres sociaux et espaces de vie sociale sont tout entier tournés vers les habitants de leur territoire. Ils adaptent leur offre au profil des habitants et à leurs besoins, en s'efforçant de toucher toutes les tranches d'âge et en appliquant une démarche d'aller-vers.



#### Toucher la population du territoire en développant l'aller-vers :

94%

des structures proposent des actions ou des activités d'aller-vers, que ce soit dans l'espace public ou chez des partenaires. 3.4 heures

réalisées chaque semaine lors d'actions d'aller-vers (en moyenne) → soit **61 000** habitants concernés au total → Ces actions peuvent prendre la forme d'évènements locaux, d'animation de rue ou chez un partenaire, d'animation de débats dans l'espace public ou encore de porte-à-porte.

# Des actions au plus près des enjeux

Les actions des structures répondent aux enjeux sociaux identifiés localement et aux besoins exprimés par les habitants. Si les thématiques d'intervention sont assez semblables, la spécificité de chaque structure réside dans la mise en œuvre des actions, selon des modalités propres à chaque contexte local. Et toujours en concertation entre professionnels, bénévoles et habitants.

#### Des thématiques et des besoins partagés :

- → actions menées par +85% des structures
- → Accès à la culture.
- → Accès aux loisirs
- → Accès aux droits
- → Citovenneté et cohésion sociale
- → Parentalité
- → Écologie et environnement

#### Des thématiques et des besoins spécifiques à certains territoires :

→ en % de structures concernées

27%	
	Mobilité / transport
31%	
	Lutte contre l'illettrisme
34%	
	Logement / habitat
34%	
	Handicap (action dédiée)





# Faire face aux difficultés économiques ou d'emploi

#### Les conséquences sur l'organisation interne



- **63**<sup>%</sup> → **Réaffectation** interne de personnels
- **39**<sup>%</sup> → **Non renouvellement** de CDD ou de départ
- 5% → Recrutement sur des **contrats courts** plutôt que longs
- 29% → Appel à des **prestations externes** (pour des activités, des tâches administratives ou de l'appui au pilotage)
- 55% → Appel à des ressources bénévoles (sur des tâches habituellement effectuées par un.e salarié.e)
  - 5% → Mutualisation de fonctions avec d'autres

## Les conséquences sur les activités

des structures ont modifié leur activité pour des raisons de moyens (financiers ou RH).

- **26**<sup>%</sup> → **Fermeture** estivale ou pendant des vacances
- 61% → Réduction d'une activité
- **26**<sup>%</sup> → **Arrêt** d'une activité ou d'un secteur
- 30<sup>%</sup> → Réduction du périmètre des actions

- 13% → Répercussion sur les tarifs aux adhérents
- **22**<sup>%</sup> → **Mutualisation** de moyens
- 26<sup>%</sup> → Redéfinition des priorités sur les relations partenariales (ratio temps / financement...)

# Difficultés économiques des structures de l'AVS

En complément des conventions de financement, les structures font régulièrement appel à des financements autres via des appels à projets ou des subventions exceptionnelles ou sur actions.

#### Des répercussions pour les usagers

des ressources des structures sont liées à des appels à projets, ou subventions spécifiques ou exceptionnelles.







ZOOM

#### MALGRÉ UNE RÉDUCTION DES CHARGES. UN DÉFICIT PERSISTANT



En 2024, **14 structures** étaient en déficit pour un montant cumulé de **437 065**<sup>€</sup>.



Alors que l'effort produit par les espaces de vie sociale a permis de faire **baisser les charges de près de 30% en 1 an**, les produits, quant à eux, ont chuté de presque 8%.



**Près de 15**\* des structures ont dû faire appel à des avances de trésoreries. Les fonds de roulement sont en diminution et souvent insuffisants :

- → 35% des centres sociaux associatifs ont un fonds de roulement de 3 mois ou moins.
- → 40% des EVS ont un fonds de roulement de 2 mois ou moins.

SENACS 2025 → P. 9 →

## Ressources financières

Les structures d'animation de la vie sociale équilibrent leur budget en combinant différents financements de partenaires, en priorité la Caf, des collectivités locales et l'État. La participation des usagers est cependant conséquente.

#### Les centres sociaux

→ budget global

**21 122 000 <sup>€</sup>** 

**→ 541 600 €** de budget moven

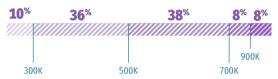
### Les espaces de vie sociale

→ budget global

2 566 000 €

**→ 111 600 €** de budget moven

#### Répartition des centres sociaux par budget :

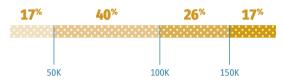


73% part du budget des centres sociaux consacrée

à la masse salariale (moyenne)



#### Répartition des EVS par budget :



**56**% **part du budget** des EVS consacrée à la masse salariale (moyenne)



## Répartition des financements

<b>↓</b> Centres sociaux			<b>↓ Espaces de vie sociale</b>	
	22,1%	Caf		27,4%
	59,4%	Commune		22,8%
	0,2%	Intercommunalité		3,1%
	2,5%	Conseil départemental		2,9%
L	0,2%	Conseil régional		1,7%
	6,3%	État		23,3%
	4,4%	Usagers		4%
	1,3%	Autres partenaires		9,7%
	3,6%	Autres produits		5,1%

SENACS 2025 → P. 10 →

Fiche nationale **ENOUÊTE 2025** - DONNÉES 2024

→ Un observatoire national partagé entre CNAF et FCSF et co-piloté en local par les 2 réseaux

→ Un panorama annuel de l'activité des centres sociaux et des espaces de vie sociale



urhaine

2405 centres sociaux





rurale

1775 espaces de vie sociale

à dominante urhaine



rurale

**6,1 millions d'habitants** touchés par l'action des centres sociaux

28650

**bénévoles** dans les instances de pilotage

106850 **bénévoles** d'activités **62970** 



12,5 ETP en moyenne par structure

d'habitants touchés par l'action des EVS

16550

**bénévoles** dans les instances de pilotage

**bénévoles** d'activités

9 540





2,7 ETP en moyenne par structure



**₹** 729 400€

131 800€

## Densité de répartition des structures



Moins de 15 structures



→ De 15 à 29 structures



→ De 30 à 44 structures



→ De 45 à 59 structures



→ De 60 à 74 structures



→ 75 structures et plus

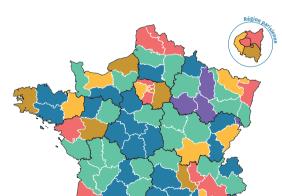












#### **COORDINATION DÉPARTEMENTALE**

#### Caf du Val-de-Marne

Référente Animation de la vie sociale

→ Mariam Koita mariam.koita@caf94.caf.fr

Référente Animation de la vie sociale

→ Ludivine Louemba Guillaume ludivine.louemba@caf94.caf.fr

#### Fédération des centres sociaux du Val-de-Marne

Délégué adjoint

→ Guillaume Samson

fd94.samson@centres-sociaux.fr

#### **COORDINATION NATIONALE**

#### Un projet co-porté par la CNAF, la FCSF et leurs réseaux.

Caisse Nationale des Allocations Familiales - CNAF

→ Éric Desroziers et Évelvne Lebossé-Couëtil

Fédération des centres sociaux et socioculturels de France -FCSF → Anne Fleury-Raemy

Caisse d'Allocations Familiales du Rhône - Caf du Rhône

→ Élisabeth Caron et Éva Bernard

Union Régionale Auvergne Rhône Alpes Centres Sociaux -AURACS → Fabrice Gout

Coordinateur national → Alexis Gruyer

Coordination - Secretériat de rédaction → Agnès Bureau

Graphisme → Tip! - Thibault Pilard

#### **PROJET SENACS**

Expérimentation locale au démarrage (Rhône-Alpes). l'Observatoire SENACS - Système d'Échanges National des Centres Sociaux - rend compte depuis plus de 10 ans des activités et de l'organisation des centres sociaux et des espaces de vie sociale pour l'ensemble des territoires, départements et régions en métropole et Outre-Mer.

Animé localement par les Caf et les Fédérations locales ou Unions régionales des centres sociaux. SENACS est un outil partagé au service de la valorisation et de l'engagement des structures de l'animation de la vie sociale. Coordonné à l'échelle nationale, l'Observatoire appuie ses résultats et ses productions sur la base d'une enquête annuelle, diffusée à l'ensemble des presque 2 400 centres sociaux et 1 700 EVS. Couvrant les grands pans de la vie et des réalisations des structures, cette enquête contribue à qualifier leur impact sur les territoires.

Selon le principe de savoir « compter autrement » et « ne pas tout compter » (tel qu'inspiré du regard du philosophe Patrick Viveret), l'Observatoire se donne ainsi l'ambition d'éclairer et d'apprécier la valeur de structures « en contexte » impliquées pour répondre aux défis de notre société.

Consulter les publications et données de SENACS :

→ www.senacs.fr

Suivre l'actualité de SENACS sur Linkedin - page Senacs – Observatoire des centres sociaux et des EVS











PROJET → édition 2025



Système d'Échanges National des Centres Sociaux



